



# Humphreys

CLASIFICADORA DE RIESGO

Razón reseña:  
**Anual y Cambio de Clasificación**

Analistas  
Carlos García B.  
Luis Felipe Illanes Z.  
Tel. (56-2) 2433 5200  
carlos.garcia@humphreys.cl  
luisfelipe.illanes@humphreys.cl

## Sociedad Matriz SAAM S.A.

Febrero 2014

Isidora Goyenechea 3621 – Piso16º  
Las Condes, Santiago – Chile  
Fono 2433 52 00 – Fax 2433 52 01  
ratings@humphreys.cl  
www.humphreys.cl

Categorías de riesgo	
Tipo de instrumento	Categoría
Acciones Tendencia	<b>Primera Clase Nivel 2<sup>1</sup> Favorable</b>
Solvencia Tendencia	<b>AA- Estable</b>
EEFF base	Diciembre de 2013

Estado de Resultados Consolidado, cuentas seleccionadas IFRS					
M US\$	mar-12	jun-12	sep-12	Dic-12	Dic-13
Ingresos de actividades ordinarias	110.557	220.491	331.682	448.047	478.942
Costo de ventas	-82.496	-165.146	-248.807	-338.112	-367.201
Gastos de administración	-13.583	-27.100	-42.826	-57.708	-62.158
Resultado operacional <sup>2</sup>	14.455	28.416	40.429	59.177	66.199
Participación en ganancias de asociadas	5.500	10.777	13.981	22.234	27.206
Costos financieros	-2.391	-4.838	-7.052	-9.457	-11.899
Ganancia (Pérdida)	16.368	31.836	41.099	62.390	76.392
EBITDA	22.966	45.750	67.219	89.156	94300

Balance General Consolidado IFRS					
M US\$	mar-12	jun-12	sep-12	Dic-12	Dic-13
Activos Corrientes	198.871	186.197	179.273	177.859	201.581
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	47.474	48.464	44.387	36.165	49.005
Activos No Corrientes	727.947	779.227	812.763	836.723	869.131
<b>Total Activos</b>	<b>926.818</b>	<b>965.424</b>	<b>992.036</b>	<b>1.014.582</b>	<b>1.070.712</b>
Pasivos Corrientes	100.668	109.384	121.715	125.601	129.184
Pasivos No Corrientes	189.069	217.043	215.593	223.007	247.155
Pasivos Totales	289.737	326.427	337.308	348.608	376.399
Patrimonio total	637.081	638.997	654.728	665.974	694.373
<b>Patrimonio y Pasivos, Total</b>	<b>926.818</b>	<b>965.424</b>	<b>992.036</b>	<b>1.014.582</b>	<b>1.070.712</b>
Deuda Financiera	170.422	162.040	159.801	166.115	191.157

<sup>1</sup> Clasificación anterior: Primera Clase Nivel 3.

<sup>2</sup> El resultado operacional es la suma de los ingresos de actividades ordinarias y otros ingresos, menos los costos de venta, gastos de administración y otros gastos por función.

## Opinión

### Fundamento de la clasificación

**Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM-SAAM)** es la controladora de SAAM, compañía dedicada a la prestación de servicios relacionados al transporte marítimo, tanto a las naves como a la carga, a lo largo de toda América, siendo sus líneas de negocio la administración de terminales portuarios, los servicios de remolcadores, y las actividades de logística y relacionados.

**SM-SAAM** fue constituida como empresa el 15 de febrero de 2012 a consecuencia de la división de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV). El controlador de **SM-SAAM**, es la empresa Quiñenco S.A., a través de distintas sociedades intermedias. A la fecha, el principal activo de **SM-SAAM** es el 99,99% de las acciones de SAAM, por lo tanto sus riesgos y fortalezas están estrechamente ligados a esta filial; además, la empresa evaluada no mantiene deuda financiera.

**SM-SAAM**, de manera consolidada (esto es incluyendo las operaciones de SAAM e Iquique Terminal Internacional) y considerando el período de un año a diciembre de 2013, alcanzó ingresos por US\$ 478.942 millones, una ganancia de US\$ 76 millones y un EBITDA de US\$ 94,2 millones, este último indicador aportado por las áreas de administración de terminales portuarios, servicio de remolcadores y logística en un 27,6%, 61,6% y 10,8%, respectivamente. Su deuda financiera al 31 de diciembre de 2013 era de US\$ 191,1 millones, para un patrimonio de US\$ 694,3 millones a la misma fecha.

La modificación de la categoría de riesgo asignada a los títulos accionarios, desde "*Primera Clase Nivel 3*" a "*Primera Clase Nivel 2*" responde a la elevada liquidez bursátil que han exhibidos los instrumentos en sus primeros dos años de oferta pública, alcanzado una presencia en bolsa superior al 98%. Ha de esperarse que estos niveles se mantengan en el largo plazo, por tal motivo su tendencia se mantiene en "*Favorable*".

Dentro de las principales fortalezas que dan sustento a la clasificación de solvencia de **SM-SAAM** en "*Categoría AA-*" y de sus acciones en "*Primer Clase Nivel 2*" se encuentra la elevada estabilidad de la generación de flujos de caja de la empresa, la que incluso bajo condiciones de importante *stress* financiero y económico en años recientes, mostró una moderada contracción y en particular una muy alta estabilidad en su margen EBITDA a ingresos. También se reconoce que, por al menos los últimos seis años, la compañía ha presentado un bajo nivel de endeudamiento relativo, siendo incluso capaz de enfrentar un endeudamiento relativo mayor, a la luz de la estabilidad exhibida por sus operaciones. Otra fortaleza considerada en el proceso de clasificación es la importante experiencia adquirida por el grupo, lo que es reflejo de sus más de 50 años de operaciones, de su conocimiento del sistema chileno de concesiones portuarias y de la diversificación de sus ingresos y flujos por segmentos y por países, todo lo cual le permite competir frente a otros operadores de servicios marítimos, a la vez de continuar expandiéndose a lo largo de América, en particular en Brasil donde se han eliminado recientemente las trabas para entrar al negocio de portuario.

Relacionado con lo anterior, se reconoce particularmente el liderazgo de la compañía en el servicio de remolcadores en América, donde es el líder de mercado, siendo además la cuarta empresa a nivel mundial en

términos de tamaño. Complementariamente, la estabilidad del negocio de administración de terminales portuarios constituye una importante fortaleza para la empresa en términos de generación de flujos de caja.

Asimismo, la clasificación reconoce la solvencia y apoyo financiero que puede brindarle a **SM-SAAM** su controlador, el grupo chileno Quiñenco S.A., empresa que posee una amplia experiencia en la administración de empresas de distintos rubros. Finalmente, se tiene en cuenta que la sociedad, en particular por su experiencia y las nuevas oportunidades que se pueden presentar, tiene un potencial de crecimiento de sus negocios, en especial en los países de América en que actualmente no opera o lo hace con sólo algunas de sus tres líneas de negocios.

Por el contrario, dentro de los elementos que restringen la clasificación asignada a **SM-SAAM** se encuentra el que la compañía se desempeñe en un rubro que se ve expuesto a las fluctuaciones del comercio y de la economía mundial, lo que puede afectar el volumen de negocios y la generación de caja de la empresa, aunque se reconoce que en años recientes las fluctuaciones de SAAM no han perjudicado a la estabilidad de los flujos (dado la magnitud de la crisis mundial). Otro factor que puede afectar las actividades de la compañía es el nivel de competencia, en sus tres segmentos, lo que podría verse incrementado con la llegada de operadores globales.

Un elemento adicional que afecta la competitividad de los negocios de SAAM es el cambio tecnológico, tanto en las naves que deben ser asistidas como de los equipos necesarios para desarrollar sus faenas en el segmento puertos, remolcadores y logística, obligando a la empresa a realizar inversiones importantes para permanecer competitiva.

Para mantener la competitividad, se considera como factor que afecta la generación de caja de la empresa el término de las concesiones de los terminales portuarios, en particular de aquellos que son consolidados por SAAM, por cuanto corresponden a concesiones de plazo fijo, algunas con posibilidad de extensión, y que por tanto tarde o temprano caducarán, misma situación que ocurre con los remolcadores en los países en que la compañía tiene concesiones de prestación de este servicio.

También se ha considerado como riesgo la variedad de legislaciones, nacionales e internacionales, que regulan los tres segmentos de negocios, y la multiplicidad de empresas filiales, coligadas y por tanto de monedas con que la empresa desarrolla sus negocios, y que puede complejizar las operaciones de la empresa, en particular por efectos de descalce de divisas, que en todo caso son atenuadas con instrumentos derivados.

Finalmente, se ha considerado en el proceso de clasificación de riesgo el nivel de inversiones futuras proyectado por SAAM para aumentar su volumen de negocios, con una cartera de potenciales proyectos por US\$ 3.900 millones en el lapso 2012-2016, sobre todo destinados al rubro de terminales portuarios (US\$ 2.400 millones). A futuro, la clasificación de solvencia de **SM-SAAM** podría aumentar en la medida que se incremente la escala de los negocios de SAAM, traducándose lo anterior en que disminuya el nivel de endeudamiento financiero relativo medido sobre la generación de flujos. Del mismo modo, se espera que para que conserve su clasificación el financiamiento de las nuevas inversiones y la rentabilidad de éstas no

debe incrementar en forma el endeudamiento relativo de la empresa a niveles incompatibles con su actual categoría de riesgo.

## Hechos recientes

### Resultados 2013

En 2013, los ingresos de SAAM llegaron a US\$ 479 millones, lo que significó un aumento de 6,9% en relación a 2012. Por áreas de negocio, las ventas de terminales portuarios, remolcadores y logística fueron de US\$ 107,8 millones, US\$ 203,8 millones y US\$ 167,3 millones, respectivamente, con incrementos de 13,06%, 13,28% y -3,16%, en el mismo orden.

Los costos de venta experimentaron un incremento de 8,60% (aumento mayor que el de los ingresos), llegando a US\$ 367.201 millones. De este modo, el margen bruto alcanzó a US\$ 111,7 millones, con un crecimiento de 1,64% y pasando del 24,5% al 23,3% de las ventas totales.

Por su parte, los gastos de administración fueron de US\$ 62,1 millones, creciendo de ese modo en 7,71%. Con ello, el resultado operacional se elevó en 11,8%, hasta US\$ 66,2 millones, con lo que, como proporción de las ventas, alcanzó a 13,8%, contra 13,2% un año atrás.

La participación en ganancias de asociadas de 2012 llegó a US\$ 27,2 millones, con un aumento de 22,3%. La ganancia del ejercicio, reflejando un mejoramiento operacional ya descrito, aumentó 22,4%, mientras que el EBITDA se expandió hasta US\$ 94 millones. En este último indicador, el EBITDA para los segmentos de terminales portuarios, remolcadores y logística alcanzó a US\$ 26,1 millones (aumento de 24,1%), US\$ 58,1 millones (aumento de 18,5%) y US\$ 10,2 millones (disminución de 51,6%), respectivamente.

En el área de terminales, SAAM obtuvo incrementos en Fort Lauderdale y Guayaquil por el mayor volumen de teus movilizados y de naves atendidas, con una disminución en Iquique (por paro y reparaciones). En el segmento de remolcadores, la mayor actividad y mejores resultados se debieron principalmente al incremento en el número de operaciones a lo largo de Chile y en México, compensando con ello disminuciones en Brasil y otros países. Finalmente, el área de logística, centrada fundamentalmente en Chile, se incrementó por la mayor actividad de contenedores en el país, de almacenamiento de frigoríficos y de prestaciones de almacenaje y de viajes.

## Definición categorías de riesgo

### Categoría AA

Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una muy alta capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.

"-": Corresponde a los títulos de deuda con mayor riesgo relativo dentro de su categoría.

## Primera Clase Nivel 2

Corresponde a aquellos títulos accionarios que presentan una muy buena combinación de solvencia y estabilidad en la rentabilidad del emisor y volatilidad de sus retornos.

### Tendencia Estable

Corresponde a aquella clasificación que cuenta con una alta probabilidad que no presente variaciones a futuro.

### Tendencia Favorable

Corresponde a aquella clasificación que podría mejorar como consecuencia de la situación o tendencia mostrada por el emisor.

## Oportunidades y fortalezas

**Estabilidad de la generación de caja:** Durante el período 2006-2011 el comercio mundial y el mercado de transporte marítimo de contenedores experimentaron fuertes variaciones de un año a otro, especialmente durante la crisis económico-financiera del período 2008-2009. Sin embargo, incluso bajo este escenario, en que el mundo enfrentó una de las peores contracciones económicas del último tiempo, la generación de caja de SAAM, activo esencial de **SM-SAAM**, no se vio afectada en demasía, con una caída del EBITDA de sólo 5,3% en 2009<sup>3</sup>, recuperada inmediatamente en 2010, lo que implica una alta estabilidad en la generación de caja (entre los años 2006 y 2013 ha tenido un crecimiento anual compuesto de los ingresos de un 11,9% y del EBITDA de un 13,2%) . Conjuntamente, el margen EBITDA sobre ingresos ha exhibido una estabilidad muy alta, oscilando tan sólo entre el 19,7% y 22,8% de las ventas, incluso en 2009 cuando existió una contracción en el nivel de ventas.

En esta misma línea se debe señalar que los terminales portuarios son proyectos de infraestructura que demandan una inversión inicial elevada, pero que una vez en funcionamiento generan flujos de caja o dividendos de manera estable, puesto que sus servicios pueden considerarse como fundamentales para el comercio y por tanto para la actividad económica de un país. Complementan lo anterior la limitación de competencia (al ser licitados) y los elevados plazos de concesión (usualmente de 20 ó más años), esto último implicando que son básicamente proyectos de largo plazo. Todo lo anterior se complementa con el *Know How* que posee la compañía en la administración de estos.

**Bajo nivel de endeudamiento relativo:** SAAM se ha caracterizado por un bajo nivel de endeudamiento financiero en relación a su generación de caja, durante al menos los últimos seis años. A diciembre de 2013 alcanzaba un ratio de deuda financiera sobre EBITDA de 2,0 veces y de deuda financiera sobre flujo de caja de largo plazo (FCLP<sup>4</sup>) de 2,3 veces, situación que ha sido estable en los últimos tres años. Si bien el

<sup>3</sup> Bajo Norma Contable Chilena.

<sup>4</sup> El FCLP es un indicador determinado por la clasificadora que representa el flujo de caja que debiera generar el emisor como promedio en el largo plazo, antes de dividendos e inversiones, dado su comportamiento pasado y su actual estructura de activos. Es más restrictivo que el EBITDA y no responde a los resultados de un año en particular.

desarrollo de nuevos proyectos puede implicar un deterioro de estos ratios, la estabilidad del negocio del emisor le permite enfrentar un mayor nivel de endeudamiento. A este último respecto, cabe destacar que la mayor parte de la inversión proyectada por la empresa a futuro estaría destinada al desarrollo de terminales portuarios, sector que por sus características es capaz de obtener por sí solo los recursos necesarios para invertir (desarrollos de proyectos portuarios en Brasil, debido a la liberalización de los puertos y a la gran oportunidad de invertir la primera economía más grande de Sudamérica).

**Diversificación geográfica y de operaciones:** Por una parte, SAAM realiza sus actividades a lo largo de toda América, desde Estados Unidos hasta Chile, participando en mercados de elevado tamaño como el mexicano, el brasileño o el peruano, mientras que por otra ofrece servicios de terminales portuarios, remolcadores y logística (que en diciembre de 2013 representaron un 39%, 41% y 20% del "EBITDA consolidado + VP coligadas", respectivamente), alcanzando con ello una adecuada diversificación de ingresos y flujos, tanto en términos geográficos como por actividades, lo que le permite en definitiva atenuar eventuales caídas de un determinado país o segmento de negocios en particular.

**Experiencia de la entidad y fortaleza financiera y apoyo del controlador:** Quiñenco S.A., controlador de **SM-SAAM**, alcanzaba un patrimonio de US\$ 7.912 millones al 30 de septiembre de 2013, siendo uno de los grupos económicos más importantes de Chile. La empresa es un holding diversificado que actualmente además invierte en Chile en los rubros de bebidas (CCU), financiero (LQIF), insumos industriales (Madeco), combustibles (Shell y Terpel) y transporte marítimo (CSAV), además de otros como *retail* y telecomunicaciones en el pasado, habiendo por tanto demostrado la capacidad de administrar empresas de sectores muy distintos, brindándoles además la asistencia técnica y el apoyo financiero necesarios.

Por su parte SAAM fue creada en 1961, teniendo por tanto una trayectoria de más de 50 años en las actividades relacionadas a los servicios a las naves y a la carga. Su importante trayectoria en Chile y en el exterior en la actividad de administración de terminales portuarios (bajo diversas regulaciones y tipos de carga asistida), sumado al tamaño de su división de remolcadores en América y a las distintas modalidades de los servicios de logística que ofrece le otorgan una experiencia relevante para poder enfrentar la competencia de otros operadores, a la vez de poder utilizarla para continuar su expansión en el continente.

**Liderazgo en remolcadores:** En la actualidad SAAM opera con un total de 132 remolcadores a lo largo de toda América, en 64 puertos dentro de once países, lo que la convierte en la compañía de mayor tamaño de este mercado en el continente, y la cuarta a nivel mundial, con un nivel de facturación anual del orden de los US\$ 203,7 millones a diciembre de 2013. Con lo anterior, la compañía tiene un importante volumen de operaciones en Chile, Brasil, Perú y México, y en menor medida en Uruguay, Ecuador, Costa Rica, Colombia, Guatemala, Argentina y Honduras, existiendo por tanto una adecuada diversificación geográfica, y la posibilidad de seguir creciendo utilizando la experiencia adquirida.

**Potencial de crecimiento:** Si bien la empresa ha logrado una mayor diversificación tanto con la oferta de nuevos servicios como con la entrada a nuevos países, la empresa tiene aún la posibilidad de continuar creciendo. En efecto, la experiencia de SAAM en la administración de puertos en el exterior y en particular en Chile le faculta para competir en nuevas licitaciones de puertos en el exterior, mientras que su liderazgo en

remolcadores le permite apuntar al ingreso de mercados en los que actualmente no opera o lo hace en una escala muy baja. Finalmente, la actividad logística, concentrada en cerca de un 90% en Chile (10% de concentración en Brasil), tiene la posibilidad de proyectarse al exterior, en particular de forma complementaria a los otros dos segmentos de negocios con que opera en el extranjero y que pueden servirles para captar nuevos clientes.

## Factores de riesgo

**Dependencia del transporte marítimo y comercio:** La sociedad depende fundamentalmente del comercio, en particular del marítimo y sobre todo de los movimientos de contenedores (a través de la atención a buques portacontenedores en puertos, de las labores de remolcamiento a estas naves, y por los servicios de almacenamiento y reparación de contenedores en el área de logística). Si bien en los últimos años, debido a la disminución de las restricciones, el volumen de actividad comercial ha crecido, aun así se ve afectada por los vaivenes de la economía mundial, como en la crisis de 2009, lo que finalmente puede afectar el nivel de las actividades de SAAM. De todos modos, se reconoce que en la práctica, como lo demuestran sus cifras de EBITDA e ingresos, los servicios prestados por la sociedad son menos propensos a tener una volatilidad marcada, lo que ha quedado demostrado en las crisis del mercado naviero de 2008-2009 y 2011, ayudado entre otros factores por la diversificación geográfica. Por otro lado, el sector portuario cada cierto tiempo enfrenta problemas de paralización de actividades, evento para el cual la empresa dispone de planes de contingencia (y así asegurar el despacho de la carga); no obstante, estas acciones se pueden traducir en una reducción del margen operacional, pero limitadas al período en que suceden los hechos.

**Competencia:** Los terminales portuarios se ven enfrentados a la competencia directa de otros puertos dentro de su área de influencia geográfica, lo que los obliga a mantener tarifas y tecnología competitiva, misma situación que sucede con el segmento de remolcadores en los puertos donde no existen concesiones, y también en el rubro logístico. En particular, el aumento de la integración comercial puede traer aparejado la aparición de operadores globales en los tres segmentos de negocios de SAAM, lo que la obliga a mantener tarifas y tecnología competitiva.

**Obsolescencia tecnológica e inversiones futuras:** La flota de barcos de transporte de contenedores ha ido evolucionando hacia naves más eficientes, de mayor tamaño y nueva tecnología, lo que obliga a la empresa, tanto en sus terminales portuarios (grúas, por ejemplo) como en su división de remolcadores, a invertir constantemente con el objetivo de poder servir eficientemente a sus clientes. En efecto, la inversión o no en nuevas tecnologías se transforma en un elemento diferenciador en la competencia entre puertos, por lo que resulta fundamental realizar las inversiones necesarias para aumentar la productividad y la gama de barcos que puedan ser atendidas por los servicios de SAAM.

Asimismo, para el período de cinco años 2012-2016 SAAM dispone de una cartera de proyectos, en las tres áreas de negocios que desarrolla, que alcanza a US\$ 3.900 millones. En caso de materializarse la totalidad



de estas iniciativas de inversión, significaría un importante aumento del endeudamiento financiero. Sin embargo se considera que solo se desarrollarán algunos de estos proyectos. Con todo, se reconoce que parte importante de las inversiones se destinarían, en caso de adjudicarse las licitaciones respectivas, al desarrollo de terminales portuarios, emprendimientos que por sus características son capaces de endeudarse y hacer frente por sí mismos a estas obligaciones, por lo que finalmente no toda inversión implica mayores compromisos financieros para SAAM como matriz.

**Término de concesiones portuarias y de remolcadores:** Salvo algunos puertos privados, las concesiones de administración de terminales portuarios y de servicio de remolcadores (Costa Rica, México) en los que participa SAAM tienen plazos fijos de término, y si bien algunas de ellas cuentan con la posibilidad de extensión, en la práctica todas finalmente serán caducadas, lo que implica que, desde una perspectiva de más largo plazo, sus flujos de caja no necesariamente pueden considerarse como estructurales a la compañía. Como atenuantes se reconoce que las fechas de término de concesión de los puertos consolidados por SAAM están escalonadas en el tiempo (lo que modera el impacto sobre la generación de caja total), que la mayoría de los puertos no son consolidados y por tanto sus flujos entran a SAAM como dividendos, y que la experiencia de la empresa en este segmento le permite participar en nuevas licitaciones y re-licitaciones.

**Regulaciones locales:** Considerando la diversidad de países en los que opera (doce en total), SAAM se desenvuelve en un sector productivo con una elevada cantidad y variedad de regulaciones, lo que afecta tanto la forma de operación como las perspectivas del negocio. En efecto, las regulaciones incluyen la forma en que se licitan los terminales portuarios (por ejemplo, en Chile existen restricciones de concentración de propiedad); licitaciones de servicios de remolcadores; normativas medioambientales (en particular lo que tiene que ver con manejo de combustibles); restricciones de acceso y operación a ciertos países, mercados o puertos; normas aduaneras y de comercio entre países, entre las más relevantes.

**Multiplicidad de filiales, coligadas y monedas:** Por la variedad de negocios y países en los que se desempeña SAAM, la compañía ha debido constituir una serie de filiales, las que están expuestas a las regulaciones locales, por ejemplo para efectos de la compra de divisas para el pago de dividendos, además de operar con distintas monedas, sobre todo en término de los costos, en particular de los salarios. Por el contrario, los ingresos están expresados e indexados mayoritariamente en dólares de Estados Unidos, por lo que podría existir un descalce de monedas, los que en todo caso tienden a ser atenuados con coberturas. También debe mencionarse que, por la complejidad de la malla de sociedades de SAAM, los flujos no necesariamente llegan directamente a la matriz, debiendo muchas veces pasar por sociedades intermedias, a lo que se le suma el hecho que una buena parte de las inversiones se encuentra en sociedades coligadas (no controladas), en las cuales no necesariamente se tiene influencia en las políticas de dividendos.

## Antecedentes generales

### Historia de SAAM y SM-SAAM

Sudamericana, Agencias Aéreas y Marítimas S.A. (SAAM) fue creada el 15 de noviembre de 1961 como filial de CSAV, para ofrecer servicios portuarios y de logística terrestre en diversos puertos de Chile, expandiéndose posteriormente al resto de América.

A partir de 1992, SAAM comenzó su expansión al exterior de Chile, ingresando a Perú, Colombia, Uruguay, Ecuador y México, todos en el segmento de remolcadores.

En 1999 SAAM se adjudicó concesiones de terminales portuarios en San Antonio y San Vicente, los cuales, al igual que Iquique Terminal Internacional S.A., comenzaron a operar en el año 2000. Actualmente ITI es filial directa de SAAM (con un 85% de las acciones), mientras que los otros dos corresponden a un negocio conjunto con SSA Holding International, empresa estadounidense.

En 2002 SAAM compró el 50% de Portuaria Corral S.A. (puerto privado mecanizado que atiende principalmente cargas forestales), adjudicándose al año siguiente la concesión de dos sitios del puerto de Antofagasta.

En 2005 SAAM se adjudicó la concesión de dos terminales en el puerto de Arica, así como adquirió Tugbrasil, tercera empresa de remolcadores de Brasil y además se adjudicó la concesión de cinco sitios de atraque del terminal de contenedores de Port Everglades, en Florida, Estados Unidos. En esa misma fecha se adjudicó la concesión del Terminal Portuario de Guayaquil. Dos años más tarde la compañía adquiere la empresa de remolcadores brasileña Metalnave la que opera en los siete principales puertos de Brasil, adquiriendo en este año un 14,4% de Puerto Panul, porcentaje que mantiene hasta hoy.

En 2011, producto de la importante crisis del transporte marítimo de contenedores, producto de la fuerte baja de las tarifas de transporte en conjunto con importantes incrementos del precio del petróleo (principal insumo) y de la tarifa de arriendo de naves porta-contenedores, la empresa CSAV experimentó pérdidas totales por US\$ 1.239 millones,. Ante ello, el 15 de marzo de 2011 se aprobó un aumento de capital por US\$ 500 millones destinados a enfrentar el adverso escenario, a financiar el plan de compra de naves y a fortalecer las operaciones de SAAM.

Como parte de las medidas para fortalecer a CSAV ante la crisis Marinsa S.A. acuerda la venta del 10% de CSAV a Quiñenco S.A, que posteriormente se vio incrementado a un 21% al adquirir un 8% adicional de la propiedad a Marinsa.

Ante la profundización de las pérdidas experimentadas por CSAV, la empresa anunció un nuevo plan de fortalecimiento financiero que implicó la aprobación de un aumento de capital por US\$ 1.200 millones que se llevó a cabo entre diciembre de 2011 y febrero de 2012 e implicó recaudar los US\$ 1.200 millones fijados anteriormente como meta, y contempló la división de CSAV, creándose con ello la nueva empresa **Sociedad Matriz SAAM S.A.** el 15 de febrero de 2012, controladora de SAAM. Con ello, el grupo Quiñenco pasó a ser el controlador tanto de esta nueva sociedad, como de CSAV, con un 37,44% en cada una.

En diciembre de 2011, SAAM se adjudicó la concesión del terminal portuario de la ciudad de Mazatlán, estado de Sinaloa, México, en la costa del Pacífico de este país con una inversión cercana a US\$ 25 millones, comenzando a operar en noviembre de 2012.

En diciembre de 2012 las empresas colombianas Abonos Colombianos S.A. (Abocol) y Compañía de Puertos Asociados (Compas), junto a SAAM, concretaron una asociación para la explotación comercial del Puerto Buenavista, así como para el desarrollo de un centro logístico integral de gran escala, ambos ubicados en Cartagena de Indias, Colombia.

## Propiedad y administración

### Accionistas

A diciembre de 2013, los accionistas de **SM-SAAM** son los que se muestran a continuación, cabiendo destacar que el grupo Luksic, a través de Quiñenco S.A. y filiales de ésta, es el controlador de la compañía:

Sociedad	% de la propiedad
Inversiones Río Bravo S.A.	33,25%
Marítima de Inversiones S.A.	7,35%
Quiñenco S.A.	7,33%
Philtra Limitado	3,63%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	3,57%
Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros	3,39%
Banco Itaú por cuenta de inversionistas	3,15%
BTG Pactual Chile S.A. C de B	2,21%
Bolsa de comercio de Santiago (Bolsa de Valores)	1,89%
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	1,86%
Cia de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	1,84%
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	1,67%
Otros	28,86%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

## Directorio y ejecutivos

El directorio de la compañía está formado por once miembros y se identifican a continuación:

Cargo	Nombre
Presidente	Felipe Joannon V..
Vice-presidente	Jean Paul Luksic F.
Director	Arturo Claro F.
Director	Mario Da-Bove A.
Director	Ricardo Waidele C.
Director	Gonzalo Menéndez D.
Director	Hernán Büchi B.
Director	Christopher Schiess S.
Director	José Francisco Pérez M.
Director	Francisco Gutiérrez P.
Director	Juan Antonio Álvarez A.

La administración de la compañía está conformada por los siguientes ejecutivos:

Cargo	Nombre
Gerente General	Javier Bitar H.
Gerente de Finanzas	Roberto Larraín S.
Gerente de Control y Gestión	Victoria Vásquez G.
Gerente de Recursos Humanos	Gastón Moya R.
Gerente Legal	Karen Paz B.
Gerente de Comunicaciones	Claudio Vera A.
Gerente Contralor	José Andrés Calderón A.
Gerente Desarrollo	Macario Valdes R.

## Áreas de negocio de la compañía

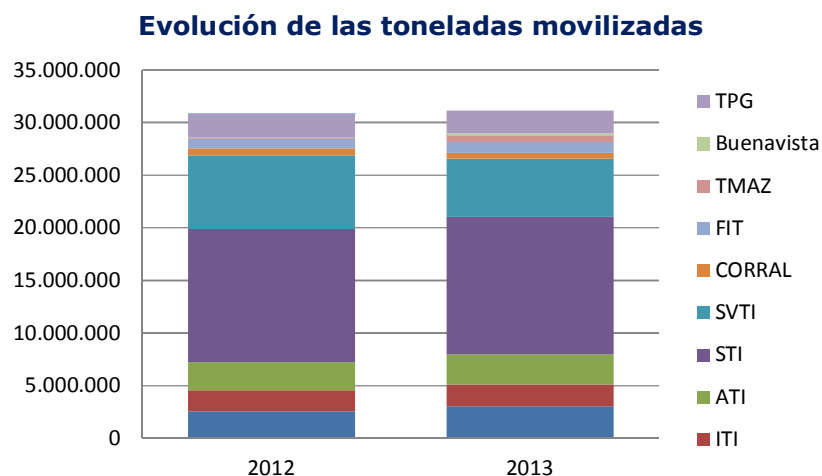
Las tres áreas en que SAAM divide sus negocios son "terminales portuarios", "remolcadores" y "logísticas y otros", todos ellos correspondiendo a servicios relacionados al transporte marítimo-aéreo y a la movilización de carga. A continuación se describen las principales características de estas áreas:

## Terminales portuarios

Esta área es la encargada de la administración de terminales portuarios marítimos, tanto mediante concesiones como en puertos propios. La siguiente tabla muestra los puertos actualmente bajo administración de SAAM y sus principales características:

Empresa	Ubicación	Participación SAAM en propiedad	Fin de la Concesión (opción de prórroga)
Terminal Portuario Arica	Arica, Arica-Parinacota, Chile	15%	2033
Iquique Terminal Internacional	Iquique, Tarapacá, Chile	85%	2020 (10 años)
Antofagasta Terminal Internacional	Antofagasta, Antofagasta, Chile	35%	2022 (10 años)
San Antonio Terminal Internacional	San Antonio, Valparaíso, Chile	50%	2019 (10 años)
San Vicente Terminal Internacional	San Vicente, Biobío, Chile	50%	2029
Portuaria Corral	Corral, Valdivia, Chile	50%	Indefinido (puerto propio)
Florida Terminal Internacional	Ft. Lauderdale, Florida, EE.UU.	70%	2015 (10 años)
Terminal Portuario de Guayaquil	Guayaquil, Ecuador	100%	2046
Puerto de Mazatlán	Mazatlán, Sinaloa, México	100%	2032 (12 años)
Puerto Buenavista	Cartagena de Indias, Colombia	33%	2017 (20 años)

El siguiente gráfico muestra la evolución de las toneladas movilizadas de los últimos dos años, considerando para 2013 datos correspondientes al año completo:



De los puertos del listado anterior, en Chile SAAM consolida solamente a la empresa ITI (puerto de Iquique), el resto corresponde a negocios conjuntos, mientras que en el extranjero consolida todos los terminales que opera (Guayaquil, Florida y Mazatlán). Las toneladas movilizadas se vieron disminuidas de manera importante en tres puertos en el año 2013 (SVTI, Corral y FIT).

SAAM alcanza un 85% de propiedad en ITI, empresa que desde 2000 administra el terminal número 2 del puerto de Iquique, siendo los productos mineros y pesqueros las principales cargas transportadas. Actualmente se encuentra en etapa de inversiones para alargar la concesión por otros diez años.

Florida Terminal Internacional opera desde 2005 en el terminal de servicios a contenedores (estiba, desestiba, depósito, consolidación y desconsolidación) de Port Everglades, Fort Lauderdale, Florida, Estados Unidos, cuya concesión tiene duración hasta 2015 y tiene dos posibilidades de extensión de cinco años cada una.

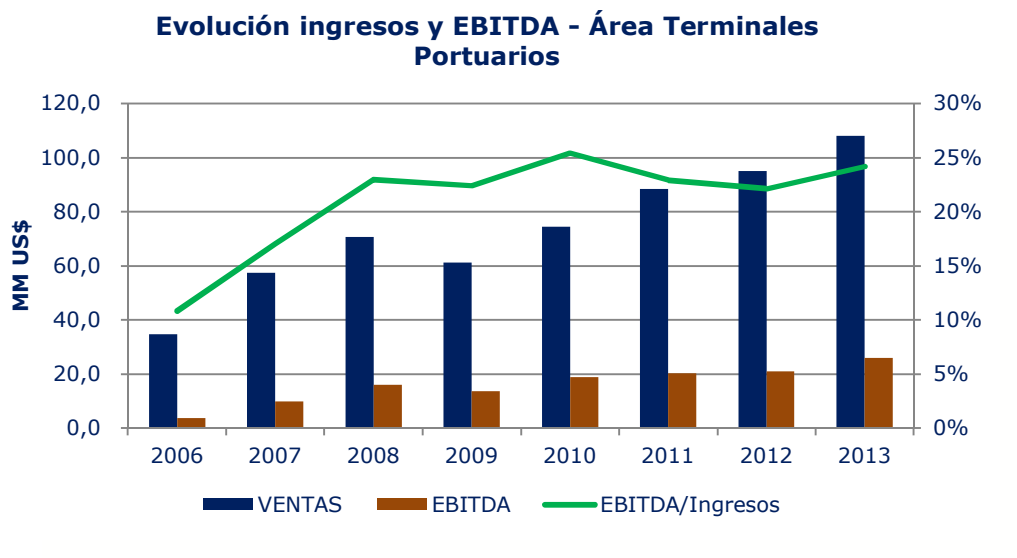
El Terminal Portuario de Guayaquil se especializa en el manejo de contenedores, estiba y desestiba, y almacenamiento de contenedores y carga en general, entre ella plátanos, camarones, cacao, madera, harina de pescado y metales. Es privado y su concesión se inició en julio de 2006.

Desde noviembre de 2012, SAAM opera un terminal portuario con seis muelles, Terminal Marítima Mazatlán, ubicado en la costa oeste de México, en el estado de Sinaloa, región productora de granos y hortalizas que cuenta con redes de carreteras y ferrocarril que le otorgan gran conexión con el resto de México y el suroeste de Estados Unidos. La concesión expira el año 2032 con la posibilidad de extenderla hasta por 13 años más, bajo condiciones que se deben acordar con la autoridad portuaria.

El siguiente gráfico muestra la evolución del ingreso y EBITDA consolidado del área de terminales portuarios de SAAM<sup>5</sup>, destacando que los flujos han tenido un aumento en la medida que se incorporaron nuevos puertos (aquellos consolidados en la contabilidad) y en la medida que éstos han ido madurando.

---

<sup>5</sup> En esta compañía el segmento portuario exhibe un indicador EBITDA/Ingresos en torno a un 23%, similar a lo registrado por SAAM en diciembre 2011.



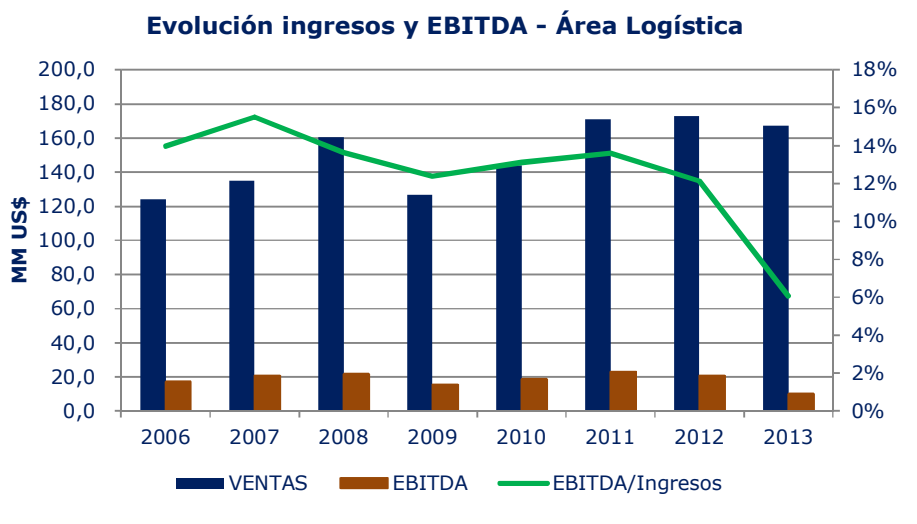
## Logística

Esta área de negocios de SAAM incluye servicios tanto a las naves como a la carga, en Chile (90% de las ventas de este negocio) y Brasil (10% de las ventas). Con los años, se ha ido diversificando para incluir también servicios relacionados al transporte terrestre y aéreo.

Para las naves, implica la prestación de servicios de agenciamiento marítimo y aéreo (representación ante autoridades locales, trámite de permisos de carga, papeleo, rastreo de contenedores, pilotaje, etc.), estiba y desestiba de la carga en la embarcación y en los puertos, y almacenamiento y mantenimiento de contenedores, tanto para naves de línea como esporádicas.

Para la carga, se incluyen la entrega de servicios desde su recepción hasta la entrega a su destinatario, ya sea desde el puerto a su destino, o del origen al puerto, lo que incluye recepción, almacenaje y despacho, de carga a granel o en *containers*, en terminales de carga, frigoríficos o almacenes extra-portuarios. El servicio más importante de este segmento corresponde al depósito y maestranza (reparación) de contenedores. Otros servicios son el transporte terrestre y distribución de carga, servicios de documentos, venta y arriendo de contenedores, y prestación de servicios marítimos en puertos.

Dentro de los servicios de logística y transporte, cabe mencionar que SAAM tiene participación en una serie de coligadas: Servicios Aeroportuarios Aerosán S.A. (50% de la propiedad, negocio conjunto con American Airlines dedicado a la entrega de servicios en el Aeropuerto Internacional de Santiago, Bogotá y Medellín) y Servicios Portuarios Reloncaví Ltda. (50%, servicios relacionados a la carga a granel). La evolución de las ventas y EBITDA del sector se muestra en el siguiente gráfico:



## Remolcadores

SAAM es la mayor empresa de remolcadores de América y cuarta a nivel mundial en términos del tamaño de flota, contando con 130 remolcadores propios y 2 remolcadores arrendados a diciembre de 2013 y operaciones en 64 puertos de América. La eventual alianza con SMIT le permitiría aumentar la cantidad de remolcadores y agregar Canadá y Panamá como países de operación.

Esta área de SAAM presta servicios de atraque y desatraque de naves en las cercanías de los puertos, principalmente a las de mayor tamaño, además de remolcaje y salvataje. Actualmente tiene operaciones en la mayor parte de los países con costa a lo largo de América: México, Guatemala, Honduras, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile. El número de remolcadores por país se detalla a continuación:



País	Total Remolcadores	Convencional	ASD
Brasil	31	9	22
Mexico	27	4	23
Chile	24	9	15
Perú	23	13	10
Costa Rica	3	3	0
Ecuador	7	7	0
Uruguay	12	7	5
Colombia	2	2	0
Honduras	2	2	0
Guatemala	1	1	0
<b>Total</b>	<b>132</b>	<b>57</b>	<b>75</b>

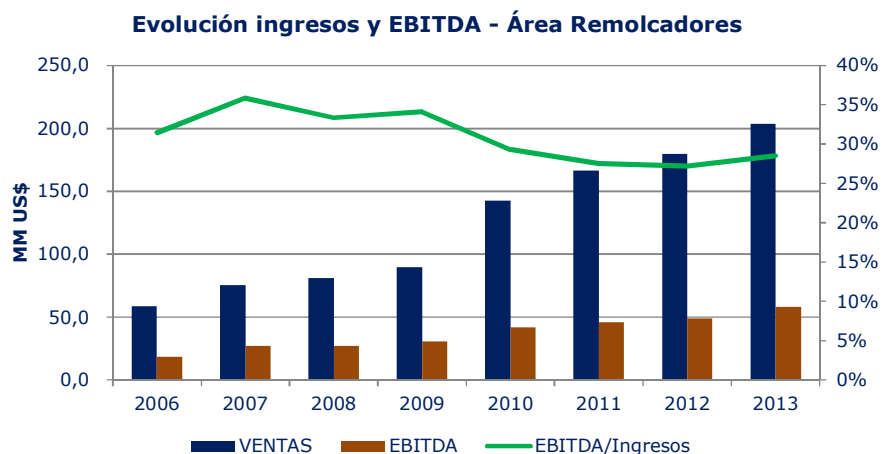
Las regulaciones para este sector varían de un país a otro, existiendo puertos donde los servicios son concesionados y otros en los que la actividad es más libre, habiendo además normas técnicas que regulan su desempeño. Por otra parte, la tecnología utilizada en este tipo de faenas varía en función del tipo de naves remolcadas, siendo un factor importante el tamaño de éstas.

Este segmento también realiza logística de transporte fluvial entre Argentina y Uruguay (en los ríos Uruguay y Paraná, a través de quince barcas), y asistencia a autoridades con servicios de lanchaje y prácticos.

Un sub-segmento de negocios relativamente nuevo es el de remolcadores *off-shore* (lejos de la costa) utilizados por el sector de extracción de petróleo y gas natural. En la actualidad, SAAM atiende a clientes de este tipo en Brasil y México, existiendo potencial de desarrollo en otros países con reservas de combustibles como Perú, Argentina, Venezuela y Colombia.

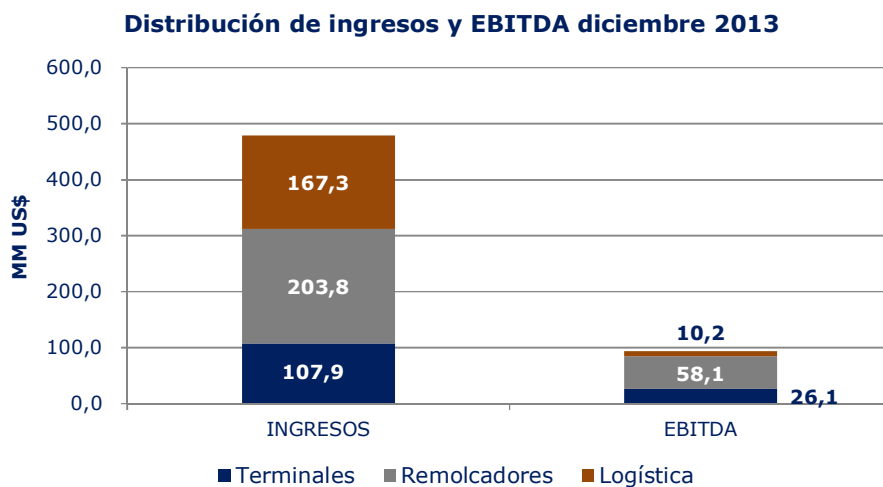
A continuación se muestra la evolución de los ingresos y EBITDA<sup>6</sup> provenientes de este segmento:

<sup>6</sup> En esta compañía el segmento remolcadores exhibe un indicador EBITDA/Ingresos en torno a un 30%.



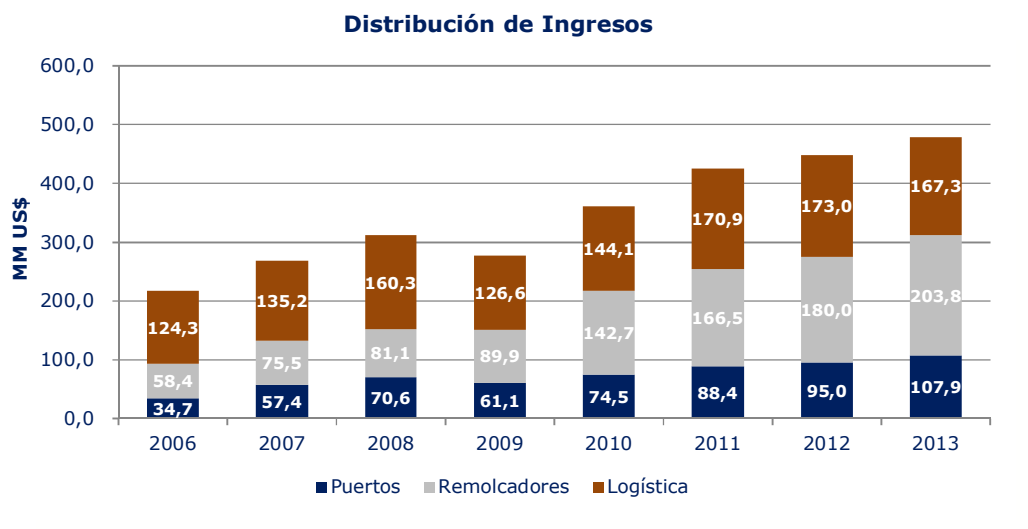
## Distribución de ingresos y flujos

A diciembre de 2013, las ventas y EBITDA de **SM-SAAM** por segmento de negocios se distribuyen según se muestra en el gráfico a continuación:

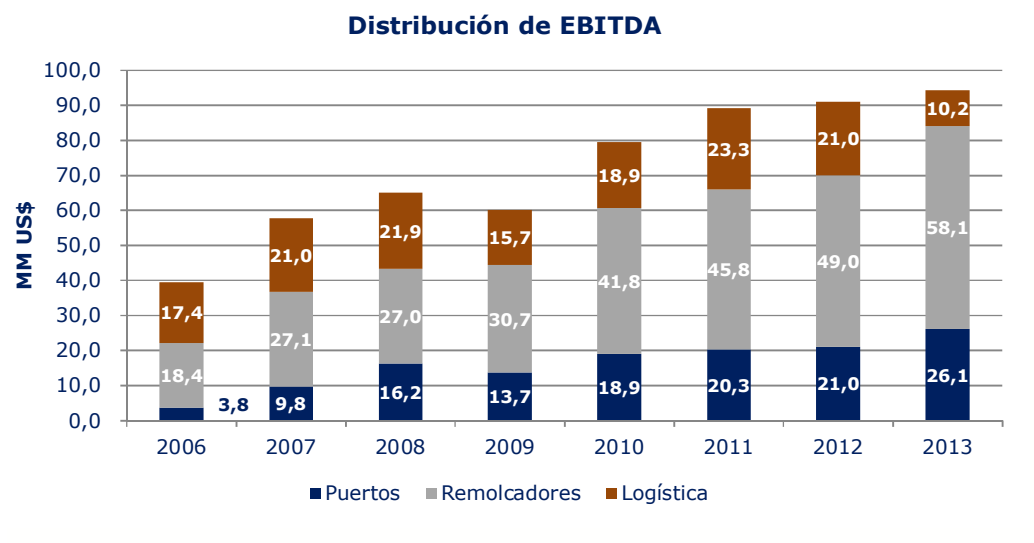


Durante el año 2013 los terminales portuarios, remolcadores y logística aportaron un 22,5%, 42,6% y 34,9% de las ventas de **SM-SAAM**, respectivamente. Por su parte, las contribuciones al EBITDA fueron, en ese mismo orden, de 27,6%, 61,6% y 10,8%, lo que muestra que el área de remolcadores es la de mayor margen EBITDA, seguida por terminales portuarios.

La evolución en la distribución de los ingresos ha mostrado algunas variaciones a través del tiempo, la siguiente figura grafica esto:



En términos de EBITDA la evolución se muestra a continuación:



La composición de ventas y EBITDA por área ha ido cambiando a lo largo de los años, en la medida que se han expandido estas líneas a nuevos países o se ha aumentado la escala, lo que ha implicado que puertos y remolcadores hayan ido ganando en aporte, tanto en términos de ventas como de EBITDA, especialmente por su mayor diversificación geográfica que logística.

En términos geográficos, Chile representa el país de mayor aporte tanto a las ventas como al EBITDA (Consolidado + VP Coligadas) de **SM-SAAM**, un 52,3% y 40,6%, respectivamente, siguiéndole Brasil y México. Naturalmente, en la medida que la empresa ha llevado sus negocios a nuevos países, Chile ha ido perdiendo peso relativo en los flujos consolidados, aumentando con ello la diversificación.

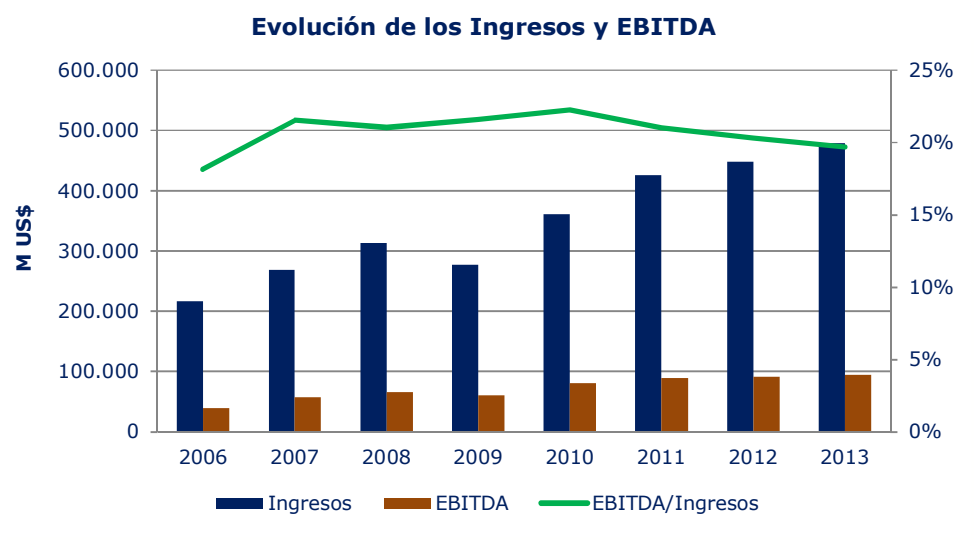
## Análisis financiero de SM-SAAM

A continuación se muestra un análisis de la situación financiera de la compañía. Al respecto, es importante señalar que hasta 2011 la evaluación fue hecha en base a los estados financieros individuales de SAAM, ya que a esa fecha aún no se formaba **SM-SAAM** la cual fue constituida en febrero de 2012.

### Evolución de los ingresos, EBITDA y márgenes

Los ingresos consolidados de SAAM han tenido una tendencia creciente en el período de análisis 2006-2012, a excepción de 2009, año en que la actividad marítima, comercial y de carga general se vio afectada por la contracción económica experimentada en el mundo desde fines de 2008 hasta inicios de 2010: la tasa de crecimiento compuesto de las ventas alcanzó a 10,9%. Del mismo modo, el EBITDA consolidado ha mostrado un crecimiento prácticamente continuo, también con la excepción de 2009, con una tasa de expansión compuesta anual de 12,9% en los últimos siete años.

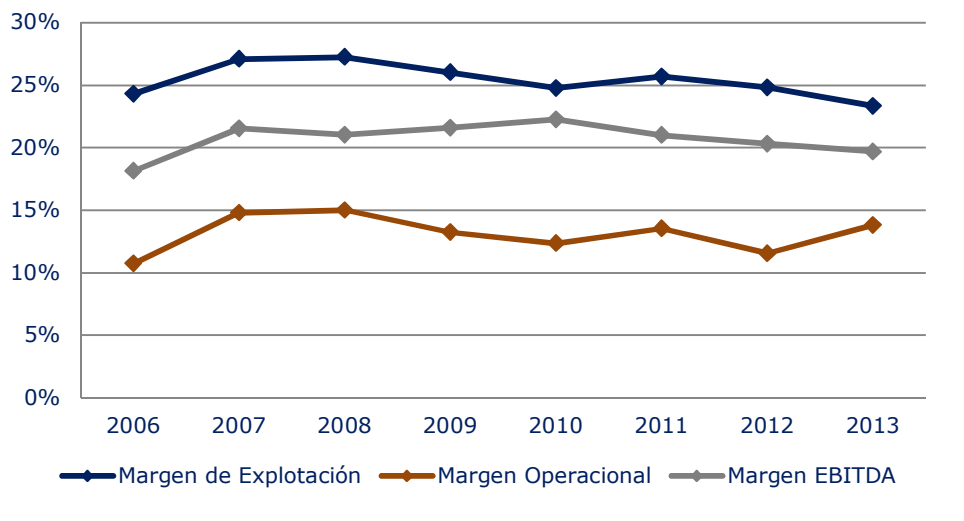
Una de las características que ha mostrado la generación de flujos de la empresa es su estabilidad, al medírsela como la tasa de EBITDA a ingresos. En efecto, entre 2006 y 2012 este indicador ha fluctuado relativamente poco, entre 18% y 22%, permaneciendo entre 21,0% y 22,3% para los últimos cinco años, incluso durante la crisis de 2009. El indicador ha tendido a disminuir en el último año debido a que el crecimiento del EBITDA ha sido menor en proporción que el crecimiento de los ingresos, debido principalmente a los mayores gastos operativos que ha tenido que tener la empresa en el sector portuario en el último tiempo. A septiembre 2013 la tendencia se mantiene, mostrando a nivel consolidado, una relación EBITDA/Ingresos de 19%.



La estabilidad antes descrita para el margen EBITDA de SAAM puede observarse también para el margen de explotación de SAAM y el margen operacional, ambos medidos sobre el total de ingresos consolidados de la

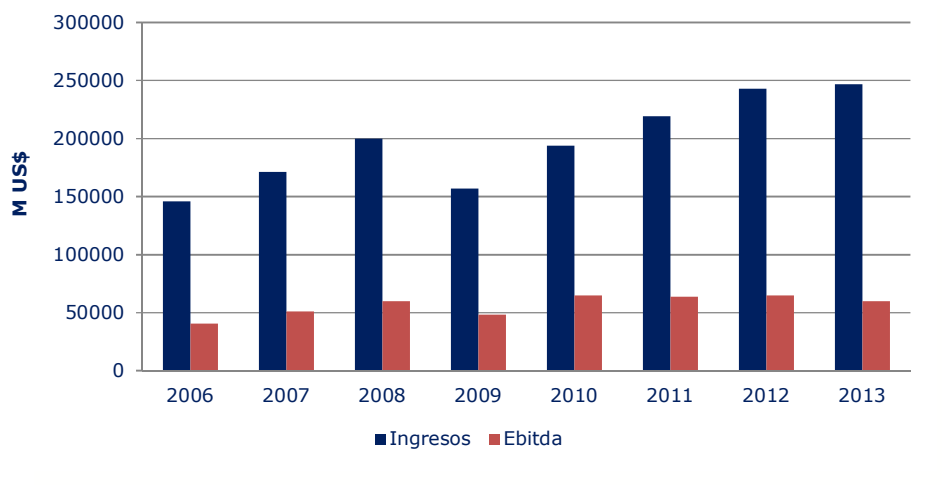
compañía. En efecto, no se observan grandes oscilaciones para estos indicadores, y en ninguno de los años del período bajo análisis los márgenes han tomado valores negativos, lo que muestra que pese a las crisis del mercado de transporte marítimo de contenedores registradas en 2008-2009 y 2011, los negocios desarrollados por SAAM no han evidenciado una correlación con la actividad de aquellos. El margen de explotación ha variado entre 23,3% y 27,1% de los ingresos, mientras que el margen operacional lo ha hecho entre 10,7% y 15,0%.

### Evolución de los márgenes



Un elemento que resulta importante dentro del análisis de ingresos de SAAM es la existencia de varias coligadas (participación de SAAM de entre 15% y 50% en su propiedad), dentro de las tres áreas de negocios que desarrolla, y que implican la recepción de dividendos. En el siguiente gráfico se muestran los ingresos y EBITDA de las coligadas de SAAM, ponderados por la participación de ésta en su propiedad:

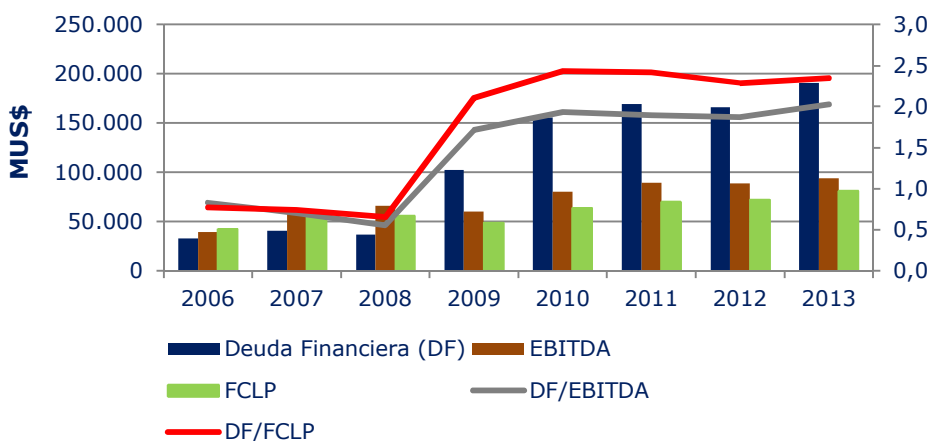
### Evolución de los Ingresos y EBITDA coligadas



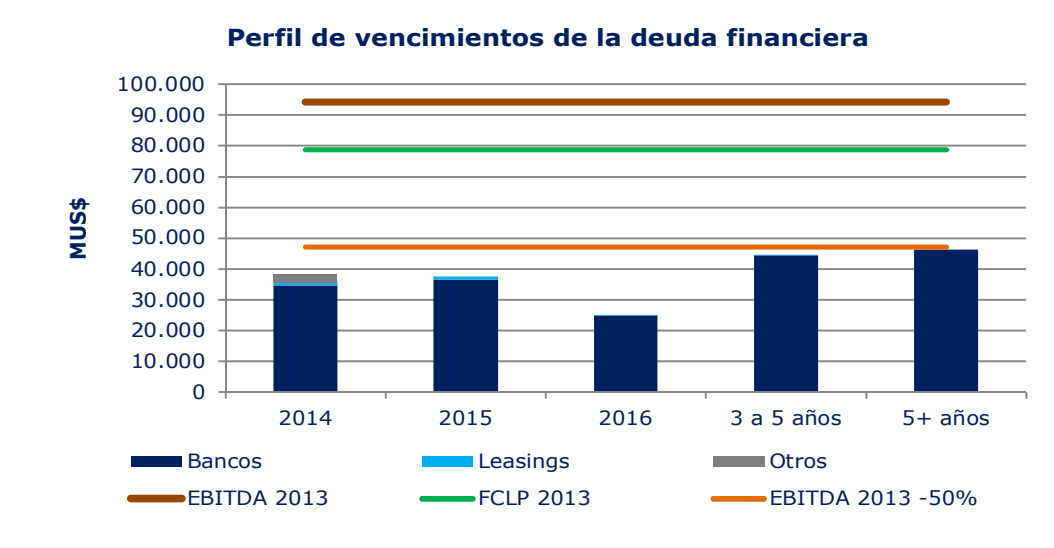
### Evolución del endeudamiento y la liquidez

En el último año, SAAM ha aumentado los niveles de endeudamiento que antes eran calificados como bajos. Por una parte, el *leverage* (total de pasivos sobre patrimonio) se ha ubicado siempre en valores menores a 0,5 veces, pero en diciembre 2012 sobrepasó a 0,52 veces al año siguiente alcanzó las 0,54 veces. El endeudamiento financiero se ha situado en valores considerados bajos a medios y en los últimos 2 años años ha estado muy estable alrededor de las 2,4 veces (DF sobre FCLP). Hasta 2008, el indicador deuda financiera sobre EBITDA nunca fue mayor a una vez, valores similares a los del indicador deuda financiera sobre FCLP registrado en dicho lapso, subiendo a partir de 2009 a consecuencia de un mayor nivel de deuda financiera, aunque los ratios de endeudamiento relativo se han mantenido estables desde entonces.

### Evolución del endeudamiento



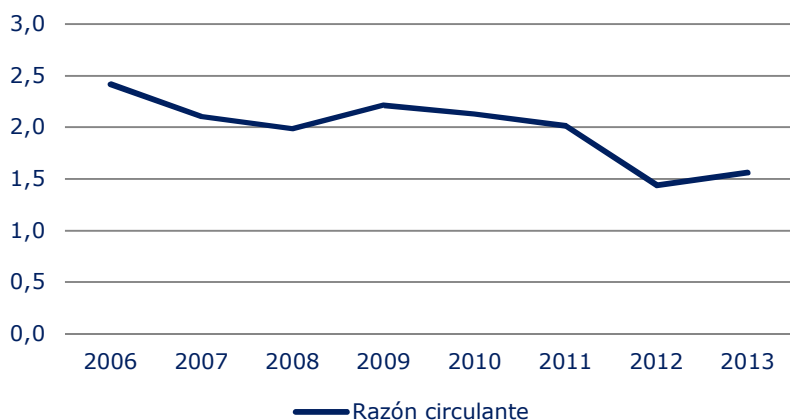
Al 31 de diciembre de 2013, los compromisos financieros de **SM-SAAM** ascendían a US\$ 191,1 millones, de los cuales un 97% correspondía a deuda con bancos, un 1% a leasings financieros y un 2% a otros pasivos financieros. Un 20% del total de la deuda financiera (US\$ 38 millones) se encontraba en el corto plazo y el resto (US\$ 153 millones) a más de un año, destacando que la estructura de esta deuda es tal que los vencimientos anuales en ningún año superan el 50% del EBITDA a diciembre de 2013 y el 58% del FCLP de ese mismo período, siendo capaces entonces de soportar períodos de contracción en tales indicadores, como se grafica a continuación:



La evolución de la liquidez de la compañía, medida como razón circulante<sup>7</sup>, puede verse en el gráfico a continuación. SAAM ha alcanzado valores de liquidez que han ido descendiendo a través del tiempo llegando a una razón de 1,56, lo que entre otros motivos, se ha debido al aumento de "otros pasivos financieros no corrientes" que incrementa la cuenta de pasivos corriente y que tiene relación con los dividendos mínimos a pagar por los contratos en el terminal de Iquique y el Terminal marítima Mazatlan.

<sup>7</sup> Razón circulante = activos corrientes/pasivos corrientes

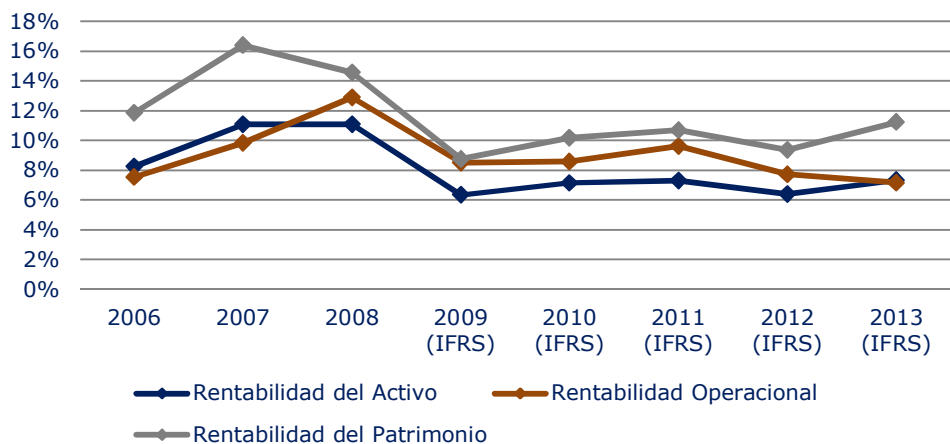
### Evolución de la liquidez



### Evolución de la rentabilidad

Las distintas medidas de rentabilidad de la empresa han presentado una tendencia creciente desde 2006, debiendo tenerse en consideración que a partir de 2009 las cifras presentadas están bajo norma IFRS y por tanto no son estrictamente comparables con las de PCGA. En el período IFRS 2009-2013, se puede apreciar una estabilidad en las rentabilidades que en el último año ha tendido a crecer. Este crecimiento en la rentabilidad del activo y del patrimonio se puede entender por el alza en las utilidades de la empresa que ha obtenido en el año 2013.

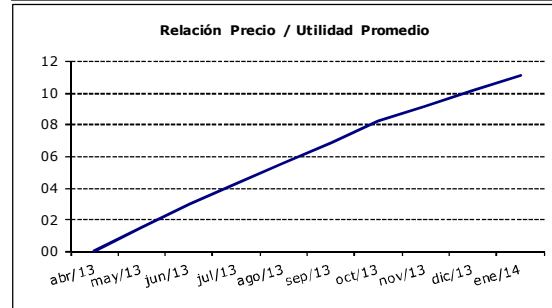
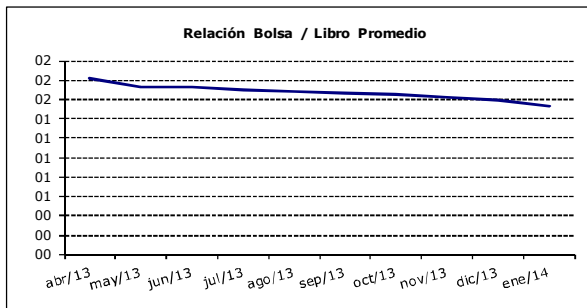
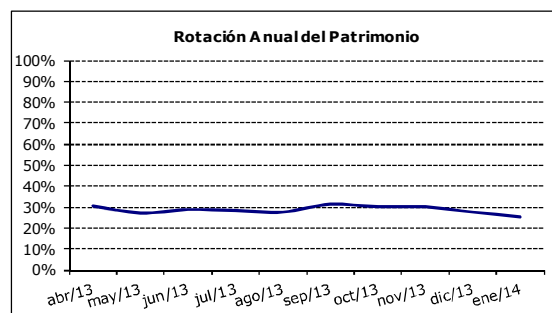
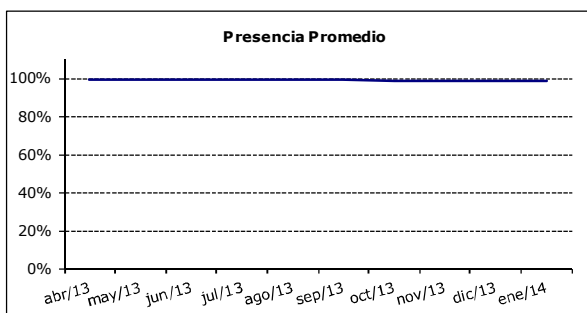
### Evolución de la Rentabilidad





## Acciones

A continuación se presenta el comportamiento de las acciones de la compañía a enero de 2014, en términos de presencia promedio (días en que los montos transados superaron las UF 200) y rotación anual del patrimonio bursátil (montos tranzados sobre patrimonio bursátil). Además, se presenta la evolución de las razones precio-utilidad (razón entre el precio de cierre y la utilidad de la acción en doce meses) y bolsa-libro (precio de cierre dividido por el valor contable de la compañía). La presencia promedio de la acción de **SM-SAAM** alcanza actualmente un 98%.



"La opinión de las entidades clasificadoras no constituye en ningún caso una recomendación para comprar, vender o mantener un determinado instrumento. El análisis no es el resultado de una auditoría practicada al emisor, sino que se basa en información que éste ha hecho pública o ha remitido a la Superintendencia de Valores y Seguros y en aquella que ha sido aportada voluntariamente por el emisor, no siendo responsabilidad de la firma evaluadora la verificación de la autenticidad de la misma".